

8 月份水稻中后期自然灾害预防和病虫害防治技术

水稻是我省秋季粮食生产的主要作物,种植面积占总播种面积 23%,稻谷产量占全年粮食总产的 48%,是沿淮到江南广大种植户的主要收入来源,秋季水稻丰收对全年粮食增产具有重要意义。我省水稻种植的品种类型丰富,既有杂交中籼稻、常规粳稻,也有单、双晚粳、糯稻,分别种植在春茬田和麦茬田。进入 8 月份后,不同类型的水稻分别进入拔节、孕穗、抽穗、灌浆阶段。在此产量形成的关键阶段,常遇不利天气的影响和各种病虫害的为害,给水稻生产造成损失。如穗期高温热害,秋伏旱,大风暴雨等自然灾害,导致结实率下降,水稻倒伏。入秋后,随着田间温、湿度的改变,水稻枝叶茂盛,植株体内营养丰富,为各种病虫害繁衍滋生带来丰富的食料条件。加上南北气流交汇频繁,大风和暴雨也有利于两迁害虫和各类病害的传播蔓延和侵染,此间病虫害处于高发、频发阶段。如发生在水稻茎基部的病虫害有:纹枯病、稻飞虱,发生于水稻叶部的有:稻叶瘟、细菌性条斑病、稻纵卷叶螟,发生于穗部的病虫害有:穗颈瘟、谷粒瘟、稻曲病等。对以上自然灾害和生物灾害如不加强防控,将严重影响今年水稻产量和品质的提高,甚至造成严重的生产损失。因此,在 8 月份应根据水稻生长发育进程和病虫害发生动态,及时采取防范措施,才能将可能的损失降低到最低限度,实现秋粮的丰收。

一、自然灾害的防范

1、高温热害:

8 月上旬虽已立秋,但在副热带高压控制下,常出现 35℃以上高温天气,处于孕穗后期或破口抽穗期的水稻对高温忍受力弱,如在抽穗扬花期连续出现 5 天以上 35℃以上高温天气,易造成水稻花器柱头坏死,不能授粉而形成空壳。预防措施有:①加强穗期稻田水浆管理,有水源条件的,在遇到高温天气时,采取“日灌夜排”的方法,降低白天中午水稻扬花时穗部温度。②喷施生物源能激活剂宇宙星、辉隆宝等,增强耐逆性。2017 年、2018 年在巢湖、寿县等的杂交中籼稻上试验表明,宇宙星有提高水稻耐高温能力,比对照有明显的提高结实率作用。宇宙星的使用方法:在水稻破口前 3-5 天,每亩用 30-45 毫升,对水 30 公斤均匀喷雾。

2、水稻倒伏的预防:

①对处于分蘖末期到拔节期单双晚稻田,加强烤田,通过烤田措施,调整水稻植株地上生长和地下生长的关系,促进根系下扎和茎秆健壮增强抗倒性。特别是地势低洼、群体过大的田块要重烤,不但开缺放水,还要抽沟沥水,既排地上水,又排地下水,达到地面发硬发白,水稻叶片直立、叶色变淡,地面发出白根为标准。②对已经孕穗到抽穗期的稻田,加强纹枯病的防治。灌浆后实行干湿交替管理。

二、水稻重要病虫害的防治

8 月份稻田发生的主要病虫害有:纹枯病、二化螟、稻纵卷叶螟、稻飞虱、稻瘟病、稻曲病、细菌性条斑病、白叶枯病等。



2、穗期稻瘟病的预防

稻瘟病可发生于水稻各个生育期和地上各部位。水稻抽穗后,主要是穗颈瘟和谷粒瘟。穗颈瘟又叫“叩头瘟”,病斑常发生于水稻穗颈部,灌浆后随着病情的发展,穗颈节开始枯死,使运输到穗部的养分、水分通道阻断,灌浆中止,形成白穗、枯穗。水稻破口期到齐穗期,颈节、颖壳幼嫩,是病菌孢子最易侵染期,是穗颈瘟和谷粒瘟的敏感期。齐穗后组织老化病菌一般不易侵入。对穗瘟的防治应以预防为主,对感病品种(包括部分优质秈稻、晚粳稻、糯稻),在水稻破口前 3-5 天和齐穗期要分别进行一次药剂防治。药剂可选用:三环唑、稻瘟灵、啉菌酯等成分。如:75%三环唑(稻艳、道好)、40%三环唑(道



瘟克)、40%稻瘟灵(丰派)、9%吡唑醚菌酯微胶囊悬浮剂(巴斯夫的稻清)、32.5%苯甲噁菌酯(阿米妙收)、25%烯丙三环唑(稻跃)。

3、稻曲病

俗称:灰苞子、霉头病。是水稻田孕穗期感染,灌浆后显症的真菌性病害。稻谷受害后,先在颖壳合缝处露出黄绿色的块状物,后逐渐膨大,最后包裹全颖,病粒比健粒大 3-4 倍,破裂后散发墨绿色粉末,污染健谷,造成产量和品质下降。稻曲病的药剂防治关键在水稻破口前 7-10 天适期打药(顶叶与倒 2 叶叶枕持平)。防治纹枯病的大多数药剂都可以防治稻曲病,可以两病兼治。如阿特米、扬彩、欧博、尊保等,也可用铜高尚、丁锐可等铜制剂。



4、细菌性病害

主要是白叶枯病和细菌性条斑病。两者为害部位都是在水稻中上部叶片,8 月份水稻孕穗抽穗期,遇大风、暴雨或洪涝灾害,细菌随雨水传播,经伤口侵入植株发病,湿度大时病部常见菌脓。白叶枯病可发生于各类稻田,细条病常见于杂交粳稻田。细菌性病害的防治,在田间有零星发病时,需要及时喷药封锁,防止其蔓延。药剂可选用 40%噻唑锌(碧火)或 30%噻唑锌(乾运),或铜高尚、丁锐可等铜制剂。



5、稻纵卷叶螟

也叫“卷叶虫”“刮青虫”。在我省不能越冬,成虫有远距离迁飞特性,是我省水稻中后期“两迁”害虫之一。以幼虫吐丝纵卷水稻叶片,藏匿其中取食叶肉组织,仅留表皮,形成白色条斑,随虫体长大,不断将虫苞向前延长,并有转移为害的习性,大发生时常造成满田枯白。水稻叶片受害后,造成植株萎缩。穗期受害后,空瘪粒增加,千粒重下降,水稻大幅减产。主害代为四(2)代和五(3)代,每年 7 月下旬到 8 月上中旬本地上代虫源和南方迁入虫源常混合发生,组成五(3)代发蛾高峰,产卵孵化后的大量幼虫为害各类稻田。少数年份 8 月下旬至 9 月上旬,还有回迁虫源,形成六(4)代为害迟熟的单双晚稻田。稻纵卷叶螟的防治应根据病情情报,在适期内打药(卵孵盛期至低龄幼虫高峰期)。药剂可选用下列药剂之一:20%氯虫苯甲酰

胺(康宽)、35%氯虫苯甲酰胺(康丹)、10%四氯虫酰胺(9080、拓普万)、6%阿维·氯苯酰(宝剑、亮泰)、40%氯虫·啉虫嗪(福戈)等。

6、稻飞虱



我省稻田稻飞虱有三种,灰飞虱、白背飞虱和褐飞虱。8 月份后稻田主要是白背飞虱和褐飞虱的混合种群,两者在我省均不能越冬,为夏秋季水稻田“两迁”重要害虫之一。以成虫和若虫群集稻丛下部,刺吸水稻茎秆内汁液,造成水稻瘫软倒伏,干枯死亡。7 月下旬到 8 月上旬大量迁入,8 月中旬到 9 月上旬稳定增殖。8 月中旬后,嗜食水稻的褐飞虱定居繁殖,生殖量大的短翅型成虫增多,常世代重叠,种群上升,暴发成灾。对稻飞虱防治应治虫保穗,狠治大发生的上一代,压前控后的防治策略。药剂防治可选用下列之一:50%吡蚜酮(顶峰)、80%烯啶吡蚜酮(宝邦)、50%吡蚜·噻嗪酮(双电)、30%吡蚜·噻虫胺(穗满德)、22%氟啶虫胺胍(特福力)、60%吡蚜·呋虫胺(优拳)、10%三氟苯嘧啶(佰靓脱)等。



7、二化螟(大螟)的防治

二代二化螟卵孵高峰期一般出现在 7 月下旬至 8 月上旬,根据本地病情情报进行单独防治或兼治,药剂参照上述稻纵卷叶螟的防治。



(辉隆股份农化服务中心 史亚东)

打造中国最伟大的现代农业综合服务商



荀旭、吴良斯调研辉隆万乐米业



7 月 11 日,国家粮食和物资储备局安徽局局长荀旭,安徽省供销社党组书记、理事会主任吴良斯一行调研辉隆集团庐江万乐农业综合服务中心。

荀旭、吴良斯一行冒着酷暑实地察看了辉隆万乐现代农业综合服务中心和粮食仓储情况,详细了解了辉隆农服的运营模式 and 储粮仓库的粮食保管方式、现存的托市粮保管量等情况,听取了辉隆万乐相关负责人对企业粮食储备及国家粮食储备政策情况的全面汇报。

荀旭高度肯定了以辉隆为代表的供销社企业在探索现代农业一二三产业融合发展、助力乡村振兴方面所做的探索和贡献,同时对国家储备粮食规范化、标准化要求和科技化发展作了详细

介绍,并就如何盘活现有仓容、打造“皖美粮油”、提升农业综合服务能力、做好粮食安全储备等工作提出要求。他强调,粮食储备的安全与保障,关系到社会的安定、农业生产的积极性和粮食市场流通价格的稳定性,希望辉隆能从打造高标准农服中心、延伸产业链和创新科技及改造高标准仓库等方面为国家粮食安全做出更大贡献。

吴良斯对荀旭一行到供销社粮食收储企业调研指导表示感谢,希望万乐米业以粮食为核心,打造“一站式”现代农业综合服务模式,做大、做实粮食收储和销售工作,在充分发挥供销社企业“种好粮”“收好粮”“销好粮”功能的同时,全力做好“管好粮”的工作,做到人无我有、人有我优、人优我新,在维护国家粮食安全稳定和美好乡村建设中,承担供销社的责任。

调研中,荀旭与吴良斯还就如何发挥供销社系统资源融合联动以扩大订单农业规模,如何发挥供销社系统多年深耕农业基层的优势以推动双方交流常态化、全面化、深入化进行了探讨。

国家粮食和物资储备局安徽局执法监督处处长肖亚军、安徽省供销社集团党委副书记、总经理李永东,辉隆股份董事长、总经理刘贵华等陪同调研。

(农业集团综合部)

辉隆投资集团

召开第六十一次季度工作会议

7 月 25—27 日,辉隆投资集团第六十一次季度工作会议在六安霍山召开。安徽省供销社集团党委副书记、总经理李永东、辉隆投资集团党委书记、董事长、总经理黄勇,党委副书记、辉隆股份董事长、总经理刘贵华,辉隆投资集团及辉隆股份领导班子成员出席会议,各公司副总以上人员及各部室、工厂主要负责人等参加会议。

会上,李永东作了题为《好形势、冷思考、善作为》的主题讲话。他充分肯定了集团上半年经营管理形势持续向好,“好形势”表现在:高质量发展态势更加向好,“双打造”的战略更加清晰,学习型团队更加成熟,管控能力大幅度提升,班子建设更加有力,干事创业激情更加高涨。他强调,在取得傲人成绩的同时,必须保持“冷思考”,看到不足,比如全员责任心有待进一步激发,贸易板块做模式的决心有待进一步坚定,综合服务商的愿景有待进一步打造,分配制度有待进一步完善,市值管理有待进一步提升,全员创新意识有待进一步增强,不断

反思,调整提高。就下一步工作,他要求,各单位要实现“善作为”,善抓机遇,推进项目建设;善用资本,打造上市公司集群;善于反思,提高全员风险防范意识;善于宣讲,提升上市公司市值;善于沟通,提高解决问题的能力;善始善终,打好全年“漂亮仗”。要乘胜追击、乘势而上,续写更加优异的成绩。

黄勇对集团上半年工作进行总结。他指出,2021 年上半年集团上下勠力同心,取得了辉隆发展史上的最好成绩,亮点频出、可圈可点,一是发挥了主渠道作用,承担保供稳价重任;二是工业持续发力,工贸结合优势显现;三是调整思路、明方向,受冲击困难板块逐步向好;四是市值维护成效显著,资本运作再添动力;五是内控管理重点突出,卓有成效;六是学党史、强党建,庆祝建党百年活动丰富多彩。他深刻分析了发展中存在的问题与不足,并对三季度工作提出明确要求,要坚持稳中求进,践行为农使命;要加快项目建设,推动工业强企;要强化制度执行,防范经营风险;要抓牢生产安

全,时刻警钟长鸣;要坚持党建引领,强化责任担当。刘贵华作会议总结。他指出,本次会议主题突出,总结到位,分析透彻,目标明确,措施具体,达到了预期效果。他结合下半年工作强调,要攻坚克难,抓好重点项目建设;要凝心聚力,力争传统板块全年收官,要加强融合,打造韶美生物科技、辉铝新材健康可控的运营与管控模式;要励精图治,实现慧达化工和农业集团再提升;要不遗余力,全力以赴解决遗留问题;要众志成城,抓好人才队伍的培养与建设。

会上,辉隆投资集团、辉隆股份财务部通报了上半年经济运行情况,12 家单位围绕“抓项目、强管理、增规模、提效益、上台阶”对上半年工作进行总结,对三季度工作进行谋划。海华科技集团、连锁集团、瑞美福集团、辉铝新材 4 家单位对项目建设情况、存在的问题及下一步工作举措进行汇报,企管项目部进行集中点评。会议还表彰了“2020 年度最佳贡献奖”单位。

(冯雁雄)

辉隆股份蝉联深交所信息披露最高等级“A”

7 月 12 日晚,深圳证券交易所公布了 2020 年度主板、创业板上市公司信息披露考核结果,辉隆股份(股票代码:002556)信息披露考核结果为“A”,这是辉隆股份连续三年获得证券监管机构信息披露最高评级。

吴良斯赴辉隆五禾生态肥业“送清凉”



酷暑当头,7 月 2 日上午,安徽省供销社党组书记、理事会主任吴良斯,党组成员、理事会副主任杜爱玉,省供销社集团党委副书记、总经理李永东、蚌埠市供销社党组书记、理事会主任乔洪金,辉隆股份董事长、总经理刘贵华一行在建党百年华诞之际,赴辉隆五禾生态肥业,深入厂区看望慰问生产一线职工和基层党员代表,为他们送上防暑降温物品。

吴良斯对产线职工在酷暑中坚持流汗不离职的精神表示赞

赏,勉励大家克服困难,确保“三夏”肥料供应,并嘱咐一线职工注意降温防暑,确保安全生产。殷切的关怀使大家倍感亲切,职工们用热烈地掌声对慰问表示感谢。慰问期间,吴良斯还仔细询问五禾生态肥业的生产经营情况和五禾支部组织建设情况,并为一线基层党员代表送去党组织的亲切关怀。

吴良斯要求,五禾生态肥业要充分发扬社有企业责任担当,充分利用供销社系统优势,省供销社集团资源优势,坚持做好产品研发、农化服务创新等工作,坚定信心、服务“三农”,再接再厉、再创辉煌。

省供销社合作指导处处长金华,机关党委专职副书记陈雷陪同调研。(五禾生态肥业)

发挥主渠道作用 扛牢保供稳价重任

——辉隆股份全力做好当前农资市场保供稳价工作

今年以来,受国际和国内化肥供需矛盾的双重影响,化肥价格持续上涨。辉隆股份多次召开行情分析会及专题会议,研判市场行情,专项研究部署,要求下属涉农企业采取有力措施,早储备、早配送,抓生产、稳供应,保春耕、助“三夏”,做到货源不断档,不脱销,加强调剂供应,维护市场平稳。

发挥主渠道作用,组织货源积极备战。辉隆股份及时了解市场需求,及早预测行情,密切加强与上游核心资源厂商的联系,积极走访山东、山西、湖北等区域资源厂商。拓宽尿素资源采购渠道,积极开发水路资源采购渠道,主动减少尿素出口量,增加国内市场供应量。派驻运输人员长期驻厂调运,保障区域市场化肥供应,稳定市场价格。呼吁行业自律,让利农民,促进农资市场平稳。

立足自身优势,保障农资供应。辉隆股份立足自身工贸一体化优势,连网络优势,加强农资配送销售。安徽及江苏区域 47 家配送中心货源充足,加强就站、就港销售,减少中间环节,保障农业生产需求。全力抓工业生产,保量保供。辉隆股份旗下五大化肥生产基地开足马力,满负荷生产,1-7 月份共生产各类化肥约 60 多万吨,销售约 60 多万吨。

积极开展惠农服务,维护农民利益。辉隆股份大力开展惠农服务,做好田间管技术新产品指导工作。今年 1-7 月份,在安徽农村广播电台开展技术讲座 60 余场次,受众农民 600 万人次,接听 400 技术咨询电话 3000 余个,开展技术推广及培训近 300 场次,开展试验示范、观摩会等 8000 场次,服务农户 5 万余户,组织经销商、大农户进厂参观培训 200 余场次。针对当前农资价格不断上涨的情况,辉隆股份将继续发挥供应主渠道作用,积极采取有效措施,全力以赴保障省内农资稳定充足供应、农业生产有序进行。(办公室综合报道)

辉隆股份党总支组织收听收看 庆祝中国共产党成立 100 周年大会



7 月 1 日上午 8 时,按照省供销社统一安排,辉隆股份党总支及一支部、二支部、三支部、连锁支部、慧达支部在肥党员在辉隆大厦四楼会议室集中收听收看了庆祝中国共产党成立 100 周年大会,其余各支部分别在办公所在地组织党员、积极分子集中收看了直播节目。

大会由国务院总理李克强主持,在庄严的升旗仪式中,现场鸣 100 响礼炮,随后民革中央主席万鄂湘同志代表各民主党派宣读贺词,共青团员和少先队员代表集体致献词。最后,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平同志发表重要讲话,大会在热烈的欢呼声和和平鸽的腾飞中圆满结束。

会后,辉隆股份各支部党员都深受庆祝大会鼓舞,纷纷写下观看感言,表达了对党的崇敬之情和为党、为国家、为人民不懈奋斗的坚定决心。

(党总支办公室 程颖)

直播感言

百年征程、波澜壮阔;百年华诞、风华正茂;百年盛典、气壮山河。向党的百岁生日致敬,不忘初心、牢记使命,对党忠诚,强国有我,为中华民族伟大复兴作贡献!

(辉隆股份第一支部 徐敏)

在建党 100 周年这一重大而庄严的日子里,习近平总书记深刻又全面地回顾了建党百年的奋斗征程,展望中华民族、中国人民、中国共产党的光明前景,字字如珠玑,句句是箴言,段段皆人心。历史生生不息,精神代代相传。我作为一名光荣的共产党员,始终坚持“江山是人民、人民是江山”的服务精神,坚持“为有牺牲多壮志,敢教日月换新天”的奉献精神,传承和发扬伟大建党精神,立志为新时代中国特色社会主义添砖加瓦、奉献青春!(辉隆股份第二党支部 赵苗苗)

我怀着激动的心情观看了庆祝中国共产党成立 100 周年大会直播,聆听了总书记在天安门城楼上发表的重要讲话,让我更加坚定了理想信念。作为一名光荣的共产党员,我要在工作和生活中,处处发挥先锋模范作用,事事率先垂范,时时保持奋进。践行初心,担当使命,坚持发扬伟大建党精神,不负共产党员的初心!

(辉隆股份第三党支部 赵晋)

辉隆文化

日出南湖四海惊,党辉指引众身行。
烽火救起民危难,血雨换来国新生。
华夏腾飞党纲领,复兴梦圆人心凝。
习公思想平天下,安邦实干伟业成。

(连锁党支部 叶迎波)

何其有幸,生于华夏,生于盛世,见证百年。我们不经战乱,不缺衣食,安居乐业,感恩党的领导!不忘来时路,奋斗新征程!值此建党百年华诞之际,祝福党的光辉万年长,伟大的祖国繁荣昌盛!

(瑞美福支部 黄瑞娟)

中国共产党从血雨腥风和枪林弹雨中走出,带领中华民族站起来、富起来、强起来,中国共产党不愧是时代的中流砥柱,是中华民族的希望!

(农业集团党支部 严红兵)

百年历程、正道沧桑,党的引领、无往不胜,慨当以慷、新的征程,继往开来、铸就伟业,民族复兴、中华圆梦!

(慧达党支部 喻四一)

人民就是江山,江山就是人民,不忘初心,牢记使命,作为一名基层共产党员,一名服务三农的践行者,一定倾力而为,让农民富起来,让农村强起来,让农业腾飞起来!

(五禾党支部 周跃)

打造高科技产业集群 高质量发展的企业集群

筑牢安全防线,辉隆股份在行动

编者按:今年 6 月是第 20 个全国“安全生产月”。为深入贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述,落实省委、省政府关于开展“安全生产月”和“安全生产江淮行”活动精神,辉隆股份各生产企业结合活动主题和自身实际情况,开展安全教育视频培训、专题学习教育、隐患排查、网络安全知识竞赛及主播走一线等系列主题活动,安全生产观念深入人心。



吴良斯(中间)赴新疆新华科技开展安全生产督导检查



操龙灿(前排左一)赴海华科技集团督查安全环保工作



王红(右二)赴银山药业开展农药安全生产督导调研



杜爱玉(左四)赴中成科技开展安全生产督导检查



李永东(前排左二)赴五禾生态督查安全环保工作

安徽省供销社党组书记、理事会主任吴良斯,蚌埠市委副书记、代市长操龙灿,安徽省农业农村厅党组成员、副厅长王红,省供销社党组成员、理事会副主任杜爱玉,省供销社集团党委副书记、总经理李永东分别深入各地工厂一线,全面开展安全生产督导检查。各生产企业以开展日常检查、周检查及专项检查相结合的方式,共排查发现安全隐患 295 处,均已及时完成整改,杜绝安全生产隐患,狠抓现场管理,落实责任到人,逐项将隐患消灭在萌芽状态,为安全生产工作保驾护航。



宣传标语



宣传横幅



宣传展板

安全生产月期间,辉隆股份先后组织学习安徽省委办《关于近期安全生产事故的紧急通报》等重要文件精神,定期发布《安全环保警示通报》及安全生产相关知识。为营造浓厚氛围,增强活动宣传力度,辉隆股份及各生产企业分别制作宣传海报、横幅、展板等,让辉隆人时时处处见安全。

辉隆股份各生产企业在安全生产月期间分别组织了消防、专项事故应急演练活动,提高自救能力和处理突发事件的应对能力。



海华科技集团开展“甲苯储罐火灾事故综合应急演练”活动



五禾生态肥业开展“氯气泄漏专项应急救援演练”活动



中成科技开展“液氨泄漏事故安全环保综合演练”活动



巢湖新力在含山民爆库开展“反恐应急实战演练”活动

编者按:为打造学习型组织和学习型企业文化,近期,辉隆股份组织开展了传统活动——“共读一本书”,要求广大辉隆人深入学习《华为管理法》中的管理精髓、实践要义和成功经验,大家纷纷拿起书本,深入研读,收获颇丰,更是执笔而起,撰写心得体会。本期《辉隆人》摘录刊登辉铝新材常务副总经理徐德荣、辉铝新材工程部经理谢道静的心得体会,以飨读者。

《华为管理法》学习心得

辉铝新材常务副总经理 徐德荣

读完《华为管理法》,我受益匪浅,现结合分管工作,谈一谈我的一些感悟。

华为管理法中一项基本的原则便是制度面前人人平等。《辉隆大纲》实际上就是辉隆基本法,是辉隆人的行为准则,辉隆大纲辉铝新材篇是辉铝人共同遵守的准则,人人都要遵守。《华为管理法》中有个故事:任正非在某次出差期间,在下榻酒店干洗衣服产生了费用,按照华为财务管理规定,这笔费用应由个人支付,结果任正非不小心以公款报销,在报销审计环节,这笔费用被查出,任正非需要纠正这笔不当报销费用并在规定时间内补齐应交费用。这个故事说明,财务审计人员要敢于严格执行制度,中高层人员要带头执行制度。

华为招聘员工进入公司后,只根据员工实际能力,承担责任完成考核,而辉隆招聘的营销、采购、财务等人员必须到车间培训学习半年以上。因此,我认为,新加入或新招聘的人员一定要从一线、从基层做起。要想了解产品生产流程、产品性能,必须要到车间学习;要想把产品卖出去,必须深入市场;要想抓好生产成本核算,必须到车间了解具体情况……这些是坐在办公室是无法完成的。

此外,我们要努力成为多面手、复合型人才。做财务工作要懂业务,要把管理工作渗透到各环节,这样才能管好业务工作。做业务的,要掌握税收、成本的具体情况及返利形式,理解增值税发票与资金流、商品流、合同一致才可以开具,掌握应收账款占用资金利息的计算方法,这些基本的财务知识有利于做好业务,也能够规范操作,规避风险。同时部门内部也要轮岗,尤其是财务部门,应当熟悉每一模块的核算业务,相互补位,相互牵制,加强财务核算和管理,更好服务业务。

华为集成供应链管理也给了我很多启示。华为的集成供应是指其管理原则是通过供应链中的信息流、物流和资金流进行设计、规划和控制,保证实现供应链的两个关键目标,一是提高客户的满意度,二是降低供应链的总成本。所

以,集成供应链不仅仅是一种物质的供应链,更是集财务、信息和管理模式于一体的管理优化。正是如此,任正非才说:“集成供应链解决了,公司的管理问题基本上就全部解决了。”

企业是相通的,辉铝新材的供应链管理应当包括:铝棒等原辅材料的采购,生产成本的控制在、营销团队的销售能力、客户的满意度等,采购工作是企业供应链中的重要一环,直接影响企业的效益,公司必须要有专业人员进行分析行情,适时采购。生产成本控制环节多,受劳动力成本、生产能力、产品出品率、电耗、气耗、辅助材料消耗等诸多因素影响。销售能力实际上就是我们订单量的多少,在客观因素相同的情况下,反映营销团队的营销能力,市场反应能力,沟通能力、敬业精神等;客户满意度高低直接影响到我们的订单量、销售量、企业效益。客户满意度的关键词是:品牌、质量、服务、性价比。

集成供应链管理带来的启示是巨大的,而现金流的重要性也在这本书中反复强调。任正非把现金流比作棉衣,非常形象,其重要性不言而喻。我们需要把握好几方面工作,一是应收账款的管控,严格执行销售授信管理制度;二是对投资进行评估,非必须,不投资。

最后,华为的价值观、自我批评的精神,注重产品研发的观念也使我受益匪浅。华为的核心价值观是以客户为中心,以奋斗者为本,长期坚持艰苦奋斗。我认为辉铝新材核心价值是微铝品牌,国有上市公司的平台、微铝的大客户资源、新厂 10 万吨产能释放。在自我批评这方面,任正非认为自我批评是拯救公司的重要行为。因此华为公司定期召开民主生活会,内容是批评与自我批评。供销集团李永东总经理经常说“落后于自以为是,进步于自以为非”,要求年轻人一定要保持谦虚谨慎,不能骄满,企业发展亦是如此。最后,华为每年都要用不低于销售收入 10%的经费进行技术研发,可见研发对于一个工业企业是多么重要。就辉铝新材而言,技术部也需要加大力量,一是研发新品,二是服务客户。

读《华为管理法》心得分享

辉铝新材工程部经理 谢道静

很多时候由于时间、精力不足,我们静不下心来去读一本书。这次公司组织开展了“共读一本书”活动,让我们有机会共同学习、共同进步,这也契合了《华为管理法》中“培育集体奋斗的土壤”“我们的竞争对手就是我们自己”以及“文化管理”中的观点。我用了 10 天时间读完了黄志伟编写的《华为管理法》这本书,下面谈一谈我的所感所悟。

给我带来感触最多的是“制度化”这一章节,结合这次桃花源西区工程项目收尾工作,我深有体会。桃花源西区工程项目建设正是因为数字化管理不够,制度管理缺失等问题,导致了项目收尾工作混乱、进度缓慢、职责不清。但是,公司领导高度重视、紧密部署,立即召集项目所有人员,共同梳理工作重点,集中力量攻难点,全员战斗,相互协作“蜂群”式攻坚,终于在一周内完成了既定要求。

总结经验教训,我认为辉铝新材工程当前最迫切需要解决的问题就是加强制度管理,实行数字管理。并且将严格执行制度作为首要条件,在制度执行过程中不断讨论、调整,优化细节,提高效率。在工作中,更需要“狼性”的团队作战精神,互相协作,团体作战,这样才能做好项目。要“坚持以结果为导向考核员工”,我们现有的管理团队也是遵循这一原则,我认为每一个员工都应该遵循这个原则,强调贡献,用贡献来衡量绩效。

这本书不仅阐述了市场管理要以客户为中心,更在公司的战略策划上要求聚焦以客户为中心。我认为公司所有部门都应该秉持这一理念,在我们生产作业时,大家要理解所生产产品的用途,要把客户的需求当做自己的需求。只有换位思考,想客户之所想,我们的产品才会越来越有竞争力。

工作中,有的部门、有的员工总感觉客户离自己很远,更有甚者口头禅是:“我也没办法,这不是我的事情,这是其他部门导致的。”孰不知企业设置的每一个部门、每一个岗位,都是为了实现更好的发展。当我们遇到突发事件时,首先应当将公司的利益放在首位,不推卸责任,不怨天尤人,要时刻将服务意识放在心上。

“机遇偏爱踏踏实实的工作者”,这句话让我产生了强烈的共鸣。辉铝新材的企业价值观为“简单、务实、专注、高效”,再看看华为的核心价值观,与我们不谋而合。遇到问题时,我们应该做的是实践和总结,最终提高自己处理问题的能力,这是我们每一位员工应具有的品质。任正非说,“活下去是企业的硬道理”,活下去的基础是不断提高竞争力。大道至简,把复杂的事情简单化,以咬定青山不放松的精神攻坚克难,相信辉铝的未来会越来越好。